



فرم شماره ۱: طرح دوره		
عنوان دوره: نقش کارکنان در کاهش اتلاف ها و حل مساله در سازمان		گروه هدف: کلیه کارکنان
اهداف آموزش:		
۱- درک چرایی موضوع کاهش اتلاف و هزینه ها در سازمان ها		
۲- آشنایی با روشهای شناسایی اتلاف		
۳- آشنایی با ابزارهای تحلیل اتلافها و حل مساله		
۴- نمونه تمرین کار گروهی و بحث گروهی در خصوص شناسایی و تحلیل اتلاف های سازمان		
ردیف	پیمانه‌های آموزشی	زمان (ساعت)
۱	آشنایی با مفاهیم تفکر ناب و چگونگی بکارگیری آنها در سازمانهای تولیدی و خدماتی	۱
۲	آشنایی با اتلاف های هشت گانه	۱
۳	بحث در خصوص ضرورت نیاز به شناسایی اتلاف در سازمانها	۱
۴	آشنایی با ابزارهای حل مساله همچون نمودار پاراتو، علت و معلول، تکنیک 5W ..	۱
۵	یادگیری روشهای خلاقیت جهت ارایه راهکارهای کاهش هزینه و حل مساله (روش TRIZ و طوفان فکری)	۱
۶	انجام کار عملی در سازمان از طریق بازدید و برگزاری جلسات کاهش اتلاف در قسمتهای مختلف سازمان	۵
۷		
۸		
جمع ساعات آموزش: ۸		نظری: ۳
		عملی: ۵

شرایط اجرایی

نوع آموزش:	عمومی <input checked="" type="checkbox"/>	تخصصی شغلی مشترک <input type="checkbox"/>	تخصصی شغلی <input type="checkbox"/>
روش اجرا:	کارگاه <input checked="" type="checkbox"/>	سمینار <input type="checkbox"/>	دوره حضوری <input type="checkbox"/> دوره غیرحضوری (e-Learning) <input type="checkbox"/>
روش ارزشیابی:	آزمون کتبی <input type="checkbox"/>	کار عملی <input checked="" type="checkbox"/>	
تجهیزات مورد نیاز:	ویدئو پروژکتور <input checked="" type="checkbox"/> وایت بورد <input checked="" type="checkbox"/> کامپیوتر <input type="checkbox"/> سایر: <input type="checkbox"/>		

منابع و مراجع

ردیف	عنوان	نام مولف	انتشارات	سال انتشار	توضیحات
۱					
۲					
۳					
۴					