

# تقویم دوره‌های افزایش توانمندی‌ها و شایستگی‌های حرفه‌ای اعضای هیات علمی



معاونت فرهنگی و اجتماعی



معاونت اداری و مالی  
مرکز آموزش‌های ضمن خدمت



معاونت آموزشی

پاکستان ۱۴۰۰





با سلام و تقدیم احترام؛

دانشگاه‌های مدرن امروزی هم‌زمان محلی برای آموزش و تولید علم و فناوری، و نیز پرورش دانش‌آموختگان متخصص، متعهد، کارآفرین و مسئولیت‌پذیر می‌باشند. تأکید بر دانش‌آفرینی، توسعه فناوری دانشگاه کارآفرین، مسئولیت‌پذیر و اخلاق‌گرا سبب تغییر نقش یک عضو هیات علمی از عنصر آموزش‌دهنده به یک مربی متعهد به یادگیری، توسعه‌دهنده مرزهای دانش و ارائه‌دهنده راه حل برای مسائل جامعه، آگاه به مسئولیت‌های اجتماعی و اخلاقی و ارتقاءدهنده مسئولیت‌پذیری و تعالی اخلاقی دانشجویان شده است. این تحولات، مستلزم تغییر در برخی نگرش‌ها، ارزش‌ها، مهارت‌های حرفه‌ای و اجتماعی اعضای هیات علمی است.

با توجه به اهمیت و جایگاه اعضای هیات علمی در پیشبرد مأموریت‌های آموزش عالی از یک سو و شکل‌گیری تغییرات سریع در فناوری‌ها و لزوم به‌روزرسانی مهارت‌های عمومی و حرفه‌ای و در راستای افزایش نقش تربیتی اعضای هیات علمی، همواره نیاز است که تدابیری برای توسعه و بهسازی مستمر و به‌طور مشخص افزایش توانمندی‌های، قابلیت‌های علمی و مهارت‌های حرفه‌ای اعضای هیات علمی اندیشیده شود.

تقویم آموزشی حاضر، پیرو آیین‌نامه افزایش توانمندی‌ها و شایستگی‌های حرفه‌ای اعضای هیات علمی و مدیران دانشگاه تهران مصوب ۱۳۹۷/۹/۲۴ هیات رئیسه دانشگاه و دستورالعمل اجرائی این آیین‌نامه مصوب ۱۳۹۹/۱۴/۰۲، می‌باشد.

همفکری و مشارکت فعال شما اساتید فرهیخته، ما را در جهت برگزاری هر چه بهتر این دوره‌ها یاری می‌نماید.

علی بزرگی امیری

عضو هیات علمی و رئیس مرکز آموزش‌های ضمن خدمت

alibozorgi@ut.ac.ir



دوره‌های مرحله:  
از بدو خدمت تا دانشیاری



# آشنایی با ضوابط، مقررات و برنامه‌های توسعه دانشگاه، مدت ۴ ساعت

(محتواه محور)

اعضای محترم هیات رئیسه دانشگاه تهران | اختصاصی اعضای هیات علم دانشگاه تهران



۱۴۰۰/۵/۱ الی ۱۴۰۰/۶/۱۰

## اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با آیین نامه استخدامی اعضای هیات علمی
- ❖ آشنایی با آیین نامه‌های حوزه پژوهش و فناوری دانشگاه
- ❖ آشنایی با آیین نامه‌های حوزه بین الملل دانشگاه
- ❖ آشنایی با آیین نامه‌های مرتبط در حوزه فرهنگی، اجتماعی و دانشجویی دانشگاه
- ❖ آشنایی با برنامه‌های توسعه‌ای دانشگاه
- ❖ آشنایی با ظرفیت‌های علمی، فرهنگی و رفاهی دانشگاه

ردیف	سرفصل‌ها
۱	آشنایی با حوزه آموزشی دانشگاه
۲	آشنایی با حوزه پژوهشی دانشگاه
۳	آشنایی با حوزه فعالیت‌های بین المللی دانشگاه
۴	آشنایی با حوزه فرهنگی و اجتماعی دانشگاه
۵	آشنایی با حوزه خدمات دانشجویی دانشگاه
۶	آشنایی با ضوابط و مقررات اداری، استخدامی و مالی دانشگاه
۷	آشنایی با برنامه توسعه دانشگاه



## مهارت های یادگیری ویلادده (مقدمه)؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)

دکتر الهه حجازی



عضو هیات علمی و  
رئیس دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی دانشگاه تهران

دکتر رضوان حکیم زاده



عضو هیات علمی دانشگاه تهران و  
معاون آموزش ابتدایی وزارت آموزش و پرورش

ساعت ۱۰-۱۲ ۳۱ و ۲۳ و ۱۷/۵/۱۴۰۰

ساعت ۱۲-۱۴ ۱۷ و ۱۳/۹/۱۴۰۰

### اهداف دوره:

- ❖ ارتقای توانمندی ها و شایستگی های حرفه ای برای تدریس اثربخش
- ❖ ارتقای توانمندی ها و مهارت ها در طراحی و تدوین درس
- ❖ ارتقای توانمندی ها و مهارت ها برای استفاده از روش ها و ابزار نوین یادگیری-یاددهی و ارزشیابی
- ❖ ارتقای توانمندی ها و مهارت ها در مدیریت کلاس، تسلط بر موضوع درس و تعامل مؤثر با دانشجویان

ردیف	سرفصل ها
۱	روش تهیه طرح درس
۲	طراحی الگوی روش تدریس مطلوب
۳	تکنیک های یاد دهی-یادگیری فعال
۴	طراحی تدریس و یاد دهی-یادگیری الکترونیکی
۵	تولید محتوا برای یادگیری الکترونیکی
۶	سنجش و ارزشیابی یادگیری
۷	فنون مدیریت کلاس و دانشجویان



مهارت های یادگیری و یاددهی (مقدمه و تکمیلی): مدت ۲۴ ساعت  
ویژه رشته های فن و مهندسی (آنلاین)

ساعت ۱۷-۲۰ ۳۱ و ۲۶ و ۲۴ و ۱۹ و ۱۷ و ۱۴۰۰/۵

۱۴۰۰/۶/۲ و ۷ و ۹

ساعت ۱۷-۲۰

دکتر حسین معماریان

استاد بازنشسته دانشگاه تهران و  
رئیس کرسی یونسکو در آموزش مهندسی



### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با روش های نوین ساماندهی یک درس یا یک برنامه آموزشی
- ❖ آشنایی با روش های نوین تدریس دانشجو محور
- ❖ آشنایی با روش های نوین سنجش آموخته ها

ردیف	سرفصل ها
۱	تدارک هدف های آموزشی
۲	سازوکار طراحی درس
۳	سازوکار یادگیری
۴	یادگیری فعال
۵	اصول تدریس خوب
۶	نوآوری در آموزش مهندسی
۷	سنجش یادگیری
۸	ارزشیابی برنامه های آموزشی



# مدیریت راهبری پژوهش های دانشجویی؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)

## دکتر مجید نیلی احمد آبادی

عضو هیات علمی و  
رئیس دانشکده مهندسی برق و کامپیوتر دانشگاه تهران



## دکتر رضا رستمی

عضو هیات علمی دانشگاه تهران



## دکتر بابک نجار اعرابی

عضو هیات علمی و معاون پژوهشی و تحصیلات تکمیلی  
دانشکده مهندسی برق و کامپیوتر دانشگاه تهران



## دکتر منوچهر مرادی

عضو هیات علمی دانشگاه تهران



ساعت ۸-۱۰ و ۲۶ و ۲۳/۵/۱۴۰۰

### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با فرآیند اداری از بررسی و تصویب پایان نامه دانشجویی تا دفاع
- ❖ ارتقای توانمندی ها و مهارت ها در حوزه روش تحقیق (اصول انتخاب موضوع، تدوین اهداف، پرسش ها و فرضیه های تحقیق، طراحی روش تحقیق، اصول تدوین پایان نامه دانشجویی و ارزیابی آن)
- ❖ آشنایی با اصول ارتباط و تعامل مؤثر با دانشجویان تحت راهنمایی و مشاوره عضو هیات علمی

ردیف	سرفصل ها
۱	فرآیند تصویب پروپوزال تا دفاع از پایان نامه
۲	طراحی برنامه حمایت (مالی و معنوی) و نظارت استاد راهنما و استاد مشاور از پایان نامه
۳	اصول روش تحقیق (تعیین موضوع، اهداف، فرضیه ها، پرسش های پژوهش، روش جمع آوری داده ها، تجزیه و تحلیل داده ها، بحث و نتیجه گیری)
۴	اصول راهبری تدوین گزارش پایان نامه
۵	کاربردی نمودن نتایج پایان نامه در قالب تولید محصول، ارائه خدمت، انتشار مقاله و ...



# کارآفرینی و مهارت های کسب و کار؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)



دکتر محمود احمدپور داریانی

عضو هیات علمی دانشگاه تهران

۱۴۰۰/۵/۱۰ و ۱۲

ساعت ۱۰-۱۲

## اهداف دوره:

- ❖ ارتقای توانمندی ها و مهارت ها در حوزه کارآفرینی و کسب و کار
- ❖ آشنایی با اصول کارآفرینی و مهارت راه اندازی و مدیریت کسب و کارهای نوپا
- ❖ آشنایی با کارآفرینان موفق
- ❖ آشنایی با زمینه های کسب و کار در رشته های تحصیلی دانشگاهی در حوزه تخصصی

ردیف	سرفصل ها
۱	تجارب کسب و کار موفق در رشته تحصیلی
۲	خلاقیت و پرورش ایده های خلاقانه کارآفرینانه در رشته تحصیلی
۳	نوشتن طرح کسب و کار
۴	مهارت راه اندازی کسب و کار
۵	روش های تامین منابع مالی و سرمایه طرح های کارآفرینانه
۶	برندسازی و حقوق کسب و کار





# پروژه یاب، ارتباط با صنعت و نهادهای اجرایی؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)

## دکتر مهدی پورفتح

عضو هیات علمی و  
مدیرکل امور پژوهش های کاربردی دانشگاه تهران



## دکتر علی وطنی

عضو هیات علمی و سرپرست انستیتو گاز طبیعی مایع  
دانشگاه تهران و مشاور معاون علمی و فناوری رییس جمهور



## دکتر آرین قلی پور

عضو هیات علمی دانشگاه تهران و  
مشاور سازمان اداری و استخدامی کشور



## دکتر مهدی داورپناه

عضو هیات علمی دانشگاه تهران و  
موسس شرکت های دانش بنیان گروه اسفا



۱۴۰۰/۶/۲

ساعت ۹-۱۳

### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با اصول پروژه یابی، فنون مذاکره و ضوابط عقد قرارداد
- ❖ آشنایی با فعالیت های دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه و زمینه های فعالیت آن
- ❖ بیان تجربیات موفق

ردیف	سرفصل ها
۱	تجارب و الگوهای موفق دانشگاه ها در برقراری ارتباط با جامعه و صنعت
۲	عوامل موثر بر تقویت ارتباط دانشگاه با جامعه و صنعت
۳	مهارت پروژه یابی
۴	راهکارهای تقویت ارتباط دانشگاه با صنعت و جامعه
۵	فنون مذاکره و تعاملات با جامعه و صنعت



## مهارت های فعالیت های بین المللی؛ مدت ۶ ساعت (آنلاین)

### دکتر علیار جوادی



عضو هیات علمی دانشگاه تهران و هلمهولتز المان و  
رئیس انجمن دانشگاهیان و متخصصان ایرانی در المان

### دکتر مژگان عباسی



عضو هیات علمی و  
سرپرست مرکز نیازسنجی و پروژه یابی دانشگاه تهران

ساعت ۱۰-۱۲ ۱۴۰۰/۵/۳۰

ساعت ۱۰-۱۲ ۱۴۰۰/۶/۱۳

### آقای عبدالمجید اسکندری



مدیر کل اداره روابط بین الملل دانشگاه تهران

### اهداف دوره:

- ❖ ارتقای توانمندی ها و مهارت ها در حوزه فعالیت های بین المللی
- ❖ آشنایی با موسسات و مجامع بین المللی برای همکاری مشترک در حوزه تخصصی
- ❖ آشنایی با اصول همکاری های بین الملل در حوزه تخصصی

ردیف	سرفصل ها
۱	دیپلماسی علم و فناوری
۲	آشنایی با ظرفیت های بین المللی دانشگاه تهران
۳	آشنایی با اتحادیه ها و سازمان های بین المللی دانشگاهی
۴	اصول مذاکرات و تعاملات بین المللی دانشگاهی
۵	پروتکل های بین المللی آموزش عالی
۶	مهارت های فعالیت در حوزه ی بین الملل



## ارتباط با جامعه و مسئولیت پذیری اجتماعی؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)

۱۴۰۰/۶/۱۴

ساعت ۱۲-۱۶

دکتر یونس نوربخش



عضو هیات علمی دانشگاه تهران و  
رئیس کرسی یونسکو در سلامت اجتماعی و توسعه

### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با مؤلفه‌های مسئولیت اجتماعی در دانشگاه‌ها
- ❖ شنایی با تجارب ملی و بین‌المللی در حوزه ارتباط با جامعه و مسئولیت‌پذیری اجتماعی
- ❖ آشنایی با زمینه‌های ارتباط دانشگاه و جامعه در هر رشته تخصصی دانشگاهی

ردیف	سرفصل‌ها
۱	مسئولیت اجتماعی دانشگاه‌ها؛ اصول و مفاهیم
۲	تجارب دانشگاه‌های داخلی و خارجی در حوزه‌ی مسئولیت‌پذیری اجتماعی نسبت به جامعه
۳	مشارکت دانشگاهیان در فعالیتهای داوطلبانه؛ ضرورت و کارکردها
۴	ویژگی‌های دانشگاه اجتماعی و مسئولیت‌پذیر
۵	راهکارهای تحقق دانشگاه اجتماعی و مسئولیت‌پذیر



# اخلاق حرفه‌ای اعضای هیات علم؛ مدت ۱۰ ساعت (آنلاین)



دکتر احد فرامرز قراملکی

عضو هیات علمی دانشگاه تهران و  
رئیس انجمن علمی اخلاق کاربردی ایران

۱۴۰۰/۵/۹

ساعت ۸-۱۲

۱۴۰۰/۵/۱۰

ساعت ۱۳-۱۷

## اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با ره‌آوردهای جدید در اخلاق آموزش و پژوهش
- ❖ افزایش تعامل اخلاقی با دانشجو
- ❖ افزایش مهارت تشخیص و حل مسائل اخلاقی در فرایند یاد دهی یاددهی و یادگیری
- ❖ ارتقای اخلاق حرفه‌ای اعضای هیات علمی

ردیف	سرفصل‌ها
۱	چیستی اخلاق حرفه ای و دو رویکرد فردی و سازمانی آن
۲	ارتباط دو سویه اخلاق حرفه‌ای با آموزش
۳	مسئولیت‌های اخلاقی در فرآیند یاد دهی - یادگیری
۴	مسئولیت‌های اخلاقی در هدایت رساله و پایان‌نامه
۵	مسئولیت‌های اخلاقی در فرآیند فعالیت‌های پژوهشی
۶	مهارت‌های تشخیص و حل مسائل اخلاقی در آموزش و پژوهش با تاکید بر دو راهه‌های اخلاقی



## مهارت‌های ارتباطی و تربیتی؛ مدت ۸ ساعت (آنلاین)



دکتر آذرخش مکری

عضو هیات علمی دانشگاه علوم پزشکی تهران

ساعت ۱۰-۱۲:۳۰ و ۶ و ۱۴۰۰/۵/۲

ساعت ۱۰-۱۳ و ۱۹ و ۱۴۰۰/۵/۱۹

### اهداف دوره:

- ❖ ارتقای مهارت‌های ارتباطی، انعطاف‌پذیری، کارگروهی، حل مسئله، سواد رسانه‌ای در جامعه دانشگاهی
- ❖ ارتقای مهارت‌های حرفه‌ای در حوزه فرهنگ و اجتماعی
- ❖ ارتقای مهارت‌ها در حوزه تعلیم و تربیت

ردیف	سرفصل‌ها
۱	هوش هیجانی و مهارت‌های خودمدیریتی، آگاهی اجتماعی و مدیریت رابطه
۲	مفهوم ارتباطات، اجرای فرآیند ارتباط، سطوح ارتباط، عوامل موثر در ارتباط
۳	شخصیت، شناخت، خدمت و رفتار مناسب
۴	انواع ارتباط و روش‌های ایجاد آن
۵	مهارت‌های برقراری ارتباط موثر با دانشجویان و همکاران (همدلی، حل مساله، مرزبندی روابط انسانی، مدیریت استرس)
۶	نقش مهارت‌های ارتباطی در تعلیم و تربیت

## خلاصه دوره‌های مرحله: از بدو خدمت تا دانشجویی



عنوان دوره	مدت (ساعت)	هزینه دوره (ریال)
آشنایی با ضوابط، مقررات و برنامه های توسعه دانشگاه	۴	۱,۵۸۰,۰۰۰
مهارت‌های یادگیری و یاددهی (مقدماتی)	۱۴	۵,۵۳۰,۰۰۰
مهارت‌های یادگیری و یاددهی (مقدماتی و تکمیلی) - ویژه رشته‌های فنی و مهندسی	۲۴	۹,۴۸۰,۰۰۰
مدیریت و راهبری پژوهش‌های دانشجویی	۴	۱,۵۸۰,۰۰۰
کارآفرینی و مهارت‌های کسب و کار	۴	۱,۵۸۰,۰۰۰
پروژه یابی، ارتباط با صنعت و نهادهای اجرایی	۴	۱,۵۸۰,۰۰۰
مهارت‌های فعالیت‌های بین المللی	۶	۲,۳۷۰,۰۰۰
ارتباط با جامعه و مسئولیت پذیری اجتماعی	۴	۱,۵۸۰,۰۰۰
اخلاق حرفه‌ای اعضای هیات علمی	۱۰	۳,۹۵۰,۰۰۰
مهارت‌های ارتباطی و تربیتی	۸	۳,۱۶۰,۰۰۰

❖ نکته: هزینه برگزاری دوره‌ها برای اعضای هیات علمی دانشگاه تهران، توسط دانشگاه پرداخت خواهد شد.



دوره‌های مرحله:  
از دانشیاری تا استادی



## هم‌اندیشه و انتقال تجارب در حوزه اخلاق آموزش و پژوهش؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)

۱۴۰۰/۵/۱۶

ساعت ۸-۱۲

### دکتر احد فرامرز قراملکی

عضو هیات علمی دانشگاه تهران و  
رئیس انجمن علمی اخلاق کاربردی ایران



#### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با مفاهیم حوزه اخلاق آموزش و پژوهش
- ❖ تبیین چالش‌ها و ابهامات حوزه اخلاق آموزش و پژوهش
- ❖ شناخت راهکارهای توسعه فردی در حوزه اخلاق آموزش و پژوهش
- ❖ شناخت راهکارهای گسترش و نهادینه سازی اخلاق آموزش و پژوهش

ردیف	سرفصل‌ها
۱	مروری بر مفاهیم حوزه اخلاق آموزش
۲	مروری بر مفاهیم حوزه اخلاق پژوهش
۳	واکاوی ابهامات حوزه اخلاق آموزش و پژوهش
۴	بررسی چالش‌ها و ارائه راهکارهای متناسب در جهت غلبه بر آنها
۵	بررسی اصول و راهکارهای ارتقا فردی در حوزه اخلاق آموزش و پژوهش
۶	شرح راهکارهای نهادینه سازی اخلاق آموزش و پژوهش در جامعه آموزشی و دانشگاهی





هم‌اندیشه و انتقال تجارب در حوزه یادگیری و یاددهی؛ مدت ۴ ساعت  
(آنلاین)



دکتر سید حسین حسینی

عضو هیات علمی و  
معاون آموزشی دانشگاه تهران



دکتر عباس بازرگان هرندی

استاد پیشکسوت برگزیده دانشگاه تهران و مشاور شبکه  
کیفیت آموزش عالی در آسیا و اقیانوسیه

ساعت ۱۰-۱۲ | ۱۴۰۰/۶/۶۱۰

### اهداف دوره:

- ❖ ارتقای بهره‌وری در حوزه آموزش و یادگیری و یاددهی
- ❖ شناخت روش‌های و ابزارهای نوین یادگیری و ارزیابی
- ❖ ارتقای مهارت‌های هدایت و مدیریت کلاس و تعامل موثر با دانشجویان
- ❖ شناخت تجربیات برتر در حوزه تدریس

ردیف	سرفصل‌ها
۱	تکنیک‌های تولید محتوای آموزشی اثر بخش
۲	طرح ریزی ارائه مطالب
۳	بررسی تکنیک‌ها و ابزارهای نوین و الکترونیکی آموزشی
۴	روش‌های ارزیابی و دریافت بازخورد
۵	تبیین چالش‌ها و فرصت‌های روش‌های یادگیری نوین و الکترونیک



هم‌اندیشه و انتقال تجارب در حوزه پژوهش های کاربردی، ارتباط با صنعت و نهادهای اجرایی؛  
مدت ۲ ساعت (آنلاین)

### دکتر محمد رحیمیان



عضو هیات علمی و معاون پژوهشی دانشگاه تهران



### دکتر رحمت ستوده قره باغ

عضو هیات علمی دانشگاه تهران

۱۴۰۰/۵/۱۰

ساعت ۸-۱۰

۱۴۰۰/۶/۷

ساعت ۱۰-۱۲

### دکتر ناصر مهرداد



عضو هیات علمی دانشگاه تهران

### اهداف دوره:

- ❖ شناخت فرصت های موجود در حوزه پروژه یابی و ارتباط با صنعت و نهاد های اجرایی
- ❖ آشنایی با روش های تسهیل پروژه یابی و همکاری با صنعت
- ❖ آشنایی با چگونگی شکل دهی شبکه های همکاری

ردیف	سرفصل ها
۱	مروری بر امکانات و تسهیلات موجود در حوزه همکاری با صنعت و نهاد ها
۲	تیم سازی و ارتقا توانمندی ها در جهت اجرای پروژه ها
۳	شکل دهی و گسترش شبکه همکاری با صنعت و نهاد ها
۴	نکات و اصول مرتبط با قراردادها
۵	بیان تجربیات موفق در حوزه ارتباط موثر با صنعت و نهادها



هم‌اندیشه و انتقال تجارب در حوزه فعالیت های بین المللی؛ مدت ۴ ساعت  
(آنلاین)

دکتر محمد حسین صراف زاده

عضو هیات علمی و  
معاون بین المللی دانشگاه تهران



دکتر رحمت ستوده قره باغ

عضو هیات علمی دانشگاه تهران



۱۴۰۰/۵/۳

ساعت ۸-۱۲

### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با امکانات و فرصت های موجود در حوزه فعالیت های بین المللی
- ❖ آشنایی با موسسات و مجامع بین المللی برای همکاری مشترک در حوزه تخصصی
- ❖ آشنایی با اصول همکاری های بین المللی در حوزه تخصصی

ردیف	سرفصل ها
۱	آشنایی با تجارب موفق در حوزه همکاری های بین المللی
۲	آشنایی با ظرفیت های بین المللی دانشگاه تهران
۳	آشنایی با اتحادیه ها و سازمان های بین المللی دانشگاهی
۴	اصول مذاکرات و تعاملات بین المللی دانشگاهی
۵	پروتکل های بین المللی آموزش عالی



# هم‌اندیشه و انتقال تجارب در حوزه ارتباط و تربیت؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)

۱۴۰۰/۶/۷

ساعت ۷-۱۱

دکتر نیما قربانی



عضو هیات علمی دانشگاه تهران

## اهداف دوره:

- ❖ ارتقای مهارت‌های ارتباطی، انعطاف‌پذیری، کارگروهی، حل مسئله، سواد رسانه‌ای در جامعه دانشگاهی
- ❖ آشنایی با بسترهای نوین ارتباطی
- ❖ ارتقای مهارت‌های حرفه‌ای در حوزه فرهنگی و اجتماعی
- ❖ بررسی چالش‌ها در حوزه ارتباطی و تربیتی

ردیف	سرفصل‌ها
۱	هوش هیجانی و مهارت‌های خودمدیریتی، آگاهی اجتماعی و مدیریت رابطه
۲	مفهوم ارتباطات، اجرای فرآیند ارتباط، سطوح ارتباط، عوامل موثر در ارتباط
۳	بررسی فرصت‌ها و چالش‌ها در بسترهای نوین ارتباطی
۴	انواع ارتباط و روش‌های ایجاد آن
۵	مهارت‌های برقراری ارتباط موثر با دانشجویان و همکاران (همدلی، حل مساله، مرزبندی روابط انسانی، مدیریت استرس)
۶	هوش هیجانی و مهارت‌های خودمدیریتی، آگاهی اجتماعی و مدیریت رابطه



دوره‌های اختیاری



## استارت آپ های دانشگاه؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)

۱۴۰۰/۵/۴ و ۱۸

ساعت ۱۰-۱۲

### دکتر عباس زارعی هنزکی

عضو هیات علمی و  
رئیس پارک علم و فناوری دانشگاه تهران



#### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با مفاهیم استارت آپ
- ❖ آشنایی با اصول راه اندازی استارت آپ و مدیریت کسب و کارهای نوپا
- ❖ آشنایی با اصول طراحی بوم کسب و کار
- ❖ آشنایی با زمینه های راه اندازی استارت آپ در رشته های تحصیلی دانشگاهی در حوزه تخصصی

ردیف	سرفصل ها
۱	معرفی مفاهیم مرتبط با استارت آپ ها و تفاوت آن با دیگر انواع کسب و کارها
۲	مهارت های فرصت شناسی و نوآوری و پرورش ایده های استارت آپی در فضا دانشگاهی
۳	آشنایی با بوم کسب و کار و طراحی و تکمیل آن
۴	تیم سازی و فرهنگ سازمانی استارت آپ ها
۵	روش های تامین منابع مالی و سرمایه در استارت آپ ها



## مالکیت فکری؛ مدت ۸ ساعت (آنلاین)



دکتر سعید حبیبیا

عضو هیات علمی و معاون دانشجویی و  
سازمان خدمات دانشجویی دانشگاه تهران

۱۴۰۰/۵/۶

ساعت ۱۵-۱۷

۱۴۰۰/۵/۱۳ و ۲۰

ساعت ۱۴-۱۷

دکتر محمدرضا نقوی

مدیر کل برنامه ریزی و نظارت پژوهشی  
عضو هیات علمی و



### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با اهمیت و نقش مالکیت فکری
- ❖ آشنایی با مفاهیم حوزه مالکیت فکری
- ❖ آشنایی با چگونگی فرآیند ثبت پتنت
- ❖ آشنایی با حقوق مالکیت فکری
- ❖ آشنایی با پایگاه‌های جستجوی اختراع و نحوه ارزیابی
- ❖ کسب مهارت در زمینه تحلیل پتنت
- ❖ کسب مهارت در تکمیل فرم گزارش جستجو
- ❖ آشنایی با روند ثبت اختراعات ملی و بین المللی

ردیف	سرفصل‌ها
۱	مصادیق مالکیت فکری (اختراع، علامت تجاری، طرح صنعتی و غیره)
۲	تعریف پتنت و بیان اهمیت آن
۳	شرایط احراز پتنت و مراحل ثبت آن
۴	نکات ضروری نگارش اسناد مالکیت فکری
۵	آشنایی با روش‌های جستجوی پتنت
۶	شرایط اختراع پذیری
۷	معرفی بانک‌های اطلاعاتی جهت جستجوی اختراعات
۸	آشنایی با استراتژی‌های جستجوی پتنت و مراحل ثبت پتنت



## فعالیت های گروه و تیم سازی؛ مدت ۶ ساعت (آنلاین)

۱۴۰۰/۶/۱۳ و ۱۴ و ۱۵

ساعت ۱۰-۱۲

دکتر محمد رضا کرامتی



عضو هیات علمی دانشگاه تهران

### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با ضرورت و اهمیت فعالیت های گروهی و تیم سازی
- ❖ آشنایی با اصول و مبانی تیم سازی
- ❖ ارتقا مهارت هدف گذاری و برنامه ریزی تیمی
- ❖ ارتقا مهارت ارتباط موثر گروهی و مدیریت تعارض

ردیف	سرفصل ها
۱	تعاریف و مفاهیم فعالیت گروهی و تیم سازی
۲	تشکیل و پرورش تیم
۳	تبیین ارزش های گروهی و قوانین تیمی و هدف گذاری
۴	مباحثه و تصمیم گیری گروهی
۵	هدایت روابط تیم و مدیریت تعارض
۶	رهبری و مدیریت تیم





# بهداشت و سلامت در محیط کار؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)



## دکتر مصطفی پویاکیان

معاون پژوهشی دانشکده بهداشت و ایمنی  
دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

۱۴۰۰/۶/۸ و ۹

ساعت ۱۰-۱۲

### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با اهداف و برنامه های نظام مدیریتی مهندسی HSE در دانشگاه ها
- ❖ معرفی ضرورت ها، دستاوردها و مزایای استقرار نظام یکپارچه HSE
- ❖ ترسیم رئوس کلی و سرفصل های مدیریتی و مهندسی مرتبط با HSE- MS

ردیف	سرفصل ها
۱	سیستم مدیریت HSE در دانشگاه ها چگونه عمل می کند
۲	ساختار و تشکیلات HSE در دانشگاه ها
۳	سازوکارها و برنامه های عملیاتی HSE در دانشگاه ها
۴	خط مشی و تعهد دانشگاه ها به نظام HSE
۵	آمارها و شواهد چه می گویند
۶	پایش عملکرد HSE در دانشگاه ها
۷	ساختمان ها و طبقه بندی آن از منظر خطر



خودمراقبتی؛ مدت ۴ ساعت (حضوری)



دکتر الهه حجازی

عضو هیات علمی و  
رئیس دانشکده روانشناسی و علوم تربیتی دانشگاه تهران



دکتر رضا رستمی

عضو هیات علمی دانشگاه تهران

۱۴۰۰/۶/۱۶

ساعت ۸-۱۲

### اهداف دوره:

- ❖ ارتقا مهارت های فردی
- ❖ حفظ و ارتقا وضعیت سلامت
- ❖ ایجاد احساس شادی، آرامش و تندرستی

ردیف	سرفصل ها
۱	مهارت های ارتباطی
۲	مهارت مدیریت استرس و خشم
۳	مهارت حل تعارض
۴	خودمراقبتی در فضای مجازی
۵	خودمراقبتی در اضطراب فراگیر
۶	خودمراقبتی در افسردگی
۷	خودمراقبتی در خودکشی



## مدیریت دانش؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)



### دکتر محمد موسی خانی

عضو هیات علمی و  
مدیر کل موسسه انتشارات دانشگاه تهران

۱۴۰۰/۵/۲۰

ساعت ۸-۱۲

### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با ضرورت و جایگاه مدیریت دانش
- ❖ آشنایی با مفاهیم و تعاریف مدیریت دانش
- ❖ آشنایی با مدیریت دانش شخصی
- ❖ آشنایی با مدیریت برندینگ شخصی

ردیف	سرفصل‌ها
۱	تعاریف داده، اطلاعات، دانش و ویژگی های آن ها
۲	اصول، مفاهیم و کلیات مدیریت دانش
۳	فرآیندهای تولید دانش
۴	مروری بر راهکارهای استخراج و اکتشاف دانش
۵	عناصر اساسی و محوری مدیریت دانش
۶	اصول مدیریت برندینگ شخصی
۷	تکنیک‌ها و ابزارهای مدیریت برندینگ شخصی



## تفکر انتقادی؛ مدت ۴ ساعت (آنلاین)



### دکتر حمیدرضا یزدانی

عضو هیات علمی دانشگاه تهران

۱۳ و ۱۱/۵/۱۴۰۰

ساعت ۱۰-۱۲

#### اهداف دوره:

- ❖ تشخیص و دیدن شواهد مطابق با حقیقت (شواهد ساخته و پرداخته ذهن نباشد)
- ❖ کسب مهارت برای تشخیص مشکل از موقعیت
- ❖ کسب معیار های مناسب برای قضاوت
- ❖ تشخیص مشکل و راه حل اجرایی برای آن (یافتن راه حل عملی)
- ❖ تمیز حقیقت از سفسطه

ردیف	سرفصل‌ها
۱	تعریف مفهوم علمی، پیشینه این علم
۲	بیان فرآیند تفکر نقاد Critical Thinking
۳	مشکل و کسب توانایی بررسی مشکل Analysis
۴	ارتباط با دیگران برای حل مشکل Communications
۵	بازنگری فرضیه ها Creativity
۶	تفکر بدون پیش فرض Open minded
۷	حل مساله Problem Solving
۸	شناخت مغالطه ها چه به صورت Data یا Text



## مهارت نیک زیستن؛ مدت ۲۴ ساعت (آنلاین)



### دکتر محمد خدایاری فرد

استاد پیشکسوت دانشگاه تهران

ساعت ۱۴-۱۷ ۱۴۰۰/۴/۲۱ و ۲۸

ساعت ۱۴-۱۷ ۱۴۰۰/۵/۴ و ۱۱ و ۱۸ و ۲۵

ساعت ۱۴-۱۷ ۱۴۰۰/۶/۱ و ۸

### اهداف دوره:

- ❖ آشنایی با روان شناسی مثبت و کاربرد آن در زندگی شخصی و حرفه‌ای
- ❖ کسب مهارت و اصول گفت‌وگوی همدلانه و ذهن آگانه
- ❖ کسب مهارت حل مسئله و کاربرد آن در زندگی شخصی و حرفه‌ای
- ❖ کسب مهارت تغییر رفتار جهت ارتقای فضایل و خصایل اخلاقی
- ❖ کسب مهارت سبک زندگی اخلاق محور و تقویت فضایل اخلاقی

این دوره مشمول ۸ ساعت از امتیازات اشاره شده در آیین‌نامه افزایش توانمندی‌ها و شایستگی‌های حرفه‌ای اعضای هیات علمی است.

ردیف	سرفصل‌ها
۱	مهارت‌های روان شناسی مثبت
۲	کشف نقاط قوت خود و دیگران
۳	مهارت‌های ارتباطی و گفت‌وگوی ذهن آگاهانه
۴	عفو و گذشت و رسیدن به آرامش درونی
۵	مدیریت چرخه حل مساله
۶	مهارت تغییر رفتار



## خلاصه دوره‌های اختیاری

عنوان دوره	مدت (ساعت)	هزینه دوره (ریال)
استارت آپ‌های دانشگاهی	۴	۱,۵۸۰,۰۰۰
مالکیت فکری	۸	۳,۱۶۰,۰۰۰
فعالیت های گروهی و تیم سازی	۶	۲,۳۷۰,۰۰۰
بهداشت و سلامت در محیط کار	۴	۱,۵۸۰,۰۰۰
خود مراقبتی	۴	۱,۵۸۰,۰۰۰
مدیریت دانش	۴	۱,۵۸۰,۰۰۰
تفکر انتقادی	۴	۱,۵۸۰,۰۰۰
مهارت نیک زیستن	۸	۳,۱۶۰,۰۰۰

❖ نکته: هزینه برگزاری دوره‌ها برای اعضای هیات علمی دانشگاه تهران، توسط دانشگاه پرداخت خواهد شد.

## خدمات مرکز آموزش‌های ضمن خدمت

- ✓ آموزش و توانمندسازی نیروی انسانی دانشگاه (اعضای هیات علمی، کارکنان و مدیران) و سازمان‌های کشور و منطقه (قبل از انتصاب، حین خدمت و پس از آن)؛
- ✓ ارائه خدمات آموزشی، مشاوره‌ای و عارضه‌یابی فرآیندهای آموزش سازمان‌های صنعتی و خدماتی، دولتی و خصوصی؛
- ✓ مدیریت فرآیند آموزش (اعم از نیازسنجی، طراحی و برنامه‌ریزی آموزشی، اجرا و ارزیابی اثربخشی) برای سازمان‌ها؛
- ✓ مدل‌های شایستگی و اجرای کانون ارزیابی و توسعه مدیران و کارکنان سازمان‌های صنعتی و خدماتی، دولتی و خصوصی؛
- ✓ برگزاری آزمون‌های استخدامی، مهارتی، تبدیل وضع و غیره (حضور و غیرحضور).





## مرکز آموزش‌های ضمن خدمت



@STC\_UT



stc.ut.ac.ir



۶۱۱۱۳۵۹۴



۰۹۳۳۹۰۶۲۳۶۰



تهران - بلوار کشاورز - خیابان شانزدهم آذر - نرسیده به خیابان پورسینا - پارکینگ جلالیه - پلاک ۲۹